



**Horwath HTL**

*Hotel, Tourism and Leisure*

# **Gestió de Crisis Hotelera**

# Mitigar el Risc. Construir Resiliència. Millorar el Rendiment. Reduir els Costos.

El COVID-19 ha posat de relleu el fet que la indústria de viatges i turisme està exposada a una crisi global de confiança i cal prendre mesures ràpides per mitigar l'impacte sobre el nostre negoci.

S'hauran de prendre decisions difícils ràpidament per protegir els actius i el seu valor, alhora que s'assegura que el negoci està en bon estat per aprofitar l'inevitable rebot.

Horwath HTL i despatxos d'advocats locals amb qui cooperem disposen del coneixement i l'experiència per ajudar-vos a navegar de manera eficaç per aquestes situacions problemàtiques, gestionant de manera efectiva tots els diferents grups d'interès per assegurar-vos que el negoci subjacent sigui segur i no es vegi afectat negativament.

- **Analitzar / identificar riscos operatius immediats**
- **Milloreu la línia de fons a través de mesures d'estalvi de costos**
- **Oferir suport als equips directius**
- **Valoració d'actius per a bancs / institucions**
- **Comprendre les implicacions legals de contractes de gestió i de relacions de franquícia**
- **Assessorament i suport dels préstecs existents**
- **Incompliments del contracte**
- **Consideracions laborals**
- **Reconducció de negocis**
- **Reestructuració i transformació**

El nostre suport per a la gestió de crisis inclou:

1



## ANÀLISI DEL RISC

Comprendre la situació actual i identificar riscos.

2



## MILLOR PRÀCTICA

Utilitzant els estàndards de la indústria i l'experiència global per perfilar solucions.

3



## SUPORT OPERATIU

Proporcionar suport als equips directius.

4



## MILLORA DEL RENDIMENT

Ajudar a les operacions a reduir costos i augmentar les vendes per millorar el Compte de Resultats.

5



## VALORACIÓ HOTELERA

Proporciona el valor de mercat actual per a diversos grups d'interès.

6



## SUPORT TRANSACCIONAL

Due Diligence d'Adquisició i eliminació. Preparant els actius de mercat per a la venda.

7



## SUPORT LEGAL

Identificar riscos i estratègies legals, comprendre obligacions. Rebreu ajuda quan parleu amb bancs i altres socis.

8



## ASSESSORAMENT ESTRATÈGIC

Escenaris i planificació de futur.

## Gestió de Crisis Hotelera: Àrees d'Atenció

### Gestió d'Actius

- Revisió Operativa / Auditoria
- Anàlisi de KPIs i Benchmarking
- Anàlisi del departament de F&B i d'altres departaments
- Optimització d'estructures de vendes i costos
- Rendiment i perspectives de reserves futures
- GOP i EBITDA potencials d'arrendament i lloguer
- Ratios d'efectiu, Posicionaments de deutes
- Gestió d'ingressos i proveïments de negoci

### Support Legal

- Convenis de préstecs existents
- Acords de Gestió Hotelera
- Incompliments del contracte
- Relacions de franquícia
- Consideracions laborals
- Assegurances
- Resolució empresarial
- Reestructuració i transformació

### Valoració

- Valoració per a bancs i accionistes
- Due Diligence per adquisició o dissolució
- Preparació dels productes a punt per al mercat

### Support transaccional

- Due Diligence per a l'adquisició o eliminació de propietats úniques o portfolios
- Preparació d'estructuració de contractes, finançament o eliminació d'actius
- Revisió prèvia d'hipoteques
- Situacions de sortida i d'insolvència
- Llistat de mercats bursàtils
- Bases per a JV o Estructuració de Partnership
- Reestructuració i refinanciació del deute
- Informe de sostenibilitat del deute
- Independent Business Review (IBR)

### Turisme i Lleure

- Disseny de plans estratègics de màrqueting de destins
- Reforçament i suport institucional a destins
- E-turisme: estratègies de transformació digital per a destins
- Estudis d'impacte sobre l'activitat turística (ambiental, social i econòmic)
- Disseny i posada en marxa d'observatoris turístics i sistemes d'intel·ligència comercial turística
- Disseny i acompanyament d'aliances publico-privades en turisme
- Creació de models de destins turístics



***Per obtenir més informació o concertar assistència per a la Gestió de Crisis, poseu-vos en contacte amb la vostra oficina local de Horwath HTL Andorra.***

A Horwath HTL, la nostra atenció és cent per cent en la consultoria hotelera, turística i de lleure. Els nostres serveis cobreixen tots els aspectes de la promoció immobiliària hotelera, el turisme i el lleure.

Els nostres clients ens trien perquè hem guanyat una reputació d'assessorament imparcial que sovint significarà la diferència entre el fracàs i l'èxit. Cada projecte que ajudem és diferent, de manera que necessitem tota l'experiència que hem guanyat al llarg dels nostres 100 anys d'història.

Som una marca global amb 47 oficines arreu del món, que han realitzat amb èxit més de 30.000 treballs per a clients públics i privats. Formem part de Crowe Global, una de les 10 millors xarxes de comptabilitat i serveis financers.

Som la primera opció per a empreses i institucions financeres que volen invertir i desenvolupar-se a la indústria.

Som Horwath HTL, líder mundial en consultoria hotelera, turística i de lleure.

#### **La nostra experiència**

- Planificació i desenvolupament hotelier
- Gestió d'actius hotelers
- Valoració Hotelera
- Assessorament sobre transaccions / Due Diligence
- Planificació estratègica
- Gestió de Crisis
- Turisme & Lleure
- Salut i benestar
- Assistència experta i Litigis

**[www.horwathhtl.ad](http://www.horwathhtl.ad)**  
**[www.horwathhtl.com](http://www.horwathhtl.com)**



# Horwath HTL

*Hotel, Tourism and Leisure*

## AFRICA

[Costa de Marfil](#)

[Ruanda](#)

[Sudáfrica](#)

## ASIA PACIFIC

[Australia](#)

[China](#)

[Hong Kong](#)

[India](#)

[Indonesia](#)

[Japón](#)

[Malasia](#)

[Nueva Zelandad](#)

[Singapur](#)

[Tailandia](#)

## EUROPE

[Andorra](#)

[Austria](#)

[Croacia](#)

[Chipre](#)

[Francia](#)

[Alemania](#)

[Grecia](#)

[Hungría](#)

[Irlanda](#)

[Italia](#)

[Países Bajos](#)

[Polonia](#)

[Portugal](#)

[Serbia](#)

[España](#)

[Suiza](#)

[Turquía](#)

[Reino Unido](#)

## LATIN AMERICA

[Argentina](#)

[Brasil](#)

[República Dominicana](#)

[México](#)

## MIDDLE EAST

[UAE & Oman](#)

## NORTH AMERICA

[Atlanta](#)

[Denver](#)

[Los Angeles](#)

[Miami](#)

[Montreal](#)

[New York](#)

[Norfolk](#)

[Orlando](#)

[Toronto](#)