



Horwath HTL™

*Hotel, Tourism and Leisure*

*Líder Global en Consultoria de Hotels, Turisme i Lleure*

Benvingut a Horwath HTL

# Sobre Nosaltres

## Horwath HTL, especialistes en Hotels, Turisme i Lleure

A Horwath HTL ens dediquem per complet a la indústria Hotelera, de Turisme i de Lleure, havent completat amb èxit més de 20.000 projectes. La nostra xarxa es nodreix d'una àmplia experiència i coneixement a nivell internacional i local.

A Horwath HTL entenem cada projecte de forma diferent i, per tant, la opinió de l'expert correcte pot marcar la diferència entre el fracàs i l'èxit.

Els nostres serveis abasten el cicle complet del producte hotelier i la indústria del turisme i lleure: des de l'etapa de planificació o desenvolupament fins la de gestió d'actius i assessorament d'operacions i, finalment, l'etapa de reestructuració financera i de transaccions, incloent estudis de viabilitat hotelera i anàlisi del sòl, representació de propietaris, recerca d'operadors i inversors i consultoria estratègica, incloent valoracions, gestió de departaments i persones, innovació tecnològica i nous sistemes.

**Siguin quines siguin les seves necessitats,  
Horwath HTL l'ajudarà a assolir a l'èxit.**

# Abast Global

Horwath HTL és la major xarxa d'especialistes en consultoria en Hotels, Turisme i Oci. Compta amb més de 30.000 projectes realitzats per als sectors públic i privat, en 48 oficines a 36 països diferents.

Horwath HTL és membre de Crowe Global, i ambdues son conegudes pel seu coneixement local, àmplia experiència, per la seva reputació internacional i pel reconeixement adquirit com a empresa d'alta qualitat en serveis d'Auditoria i Consultoria, Legal i Tributari, i en Consultoria d'Hotels, Turisme i Lleure.

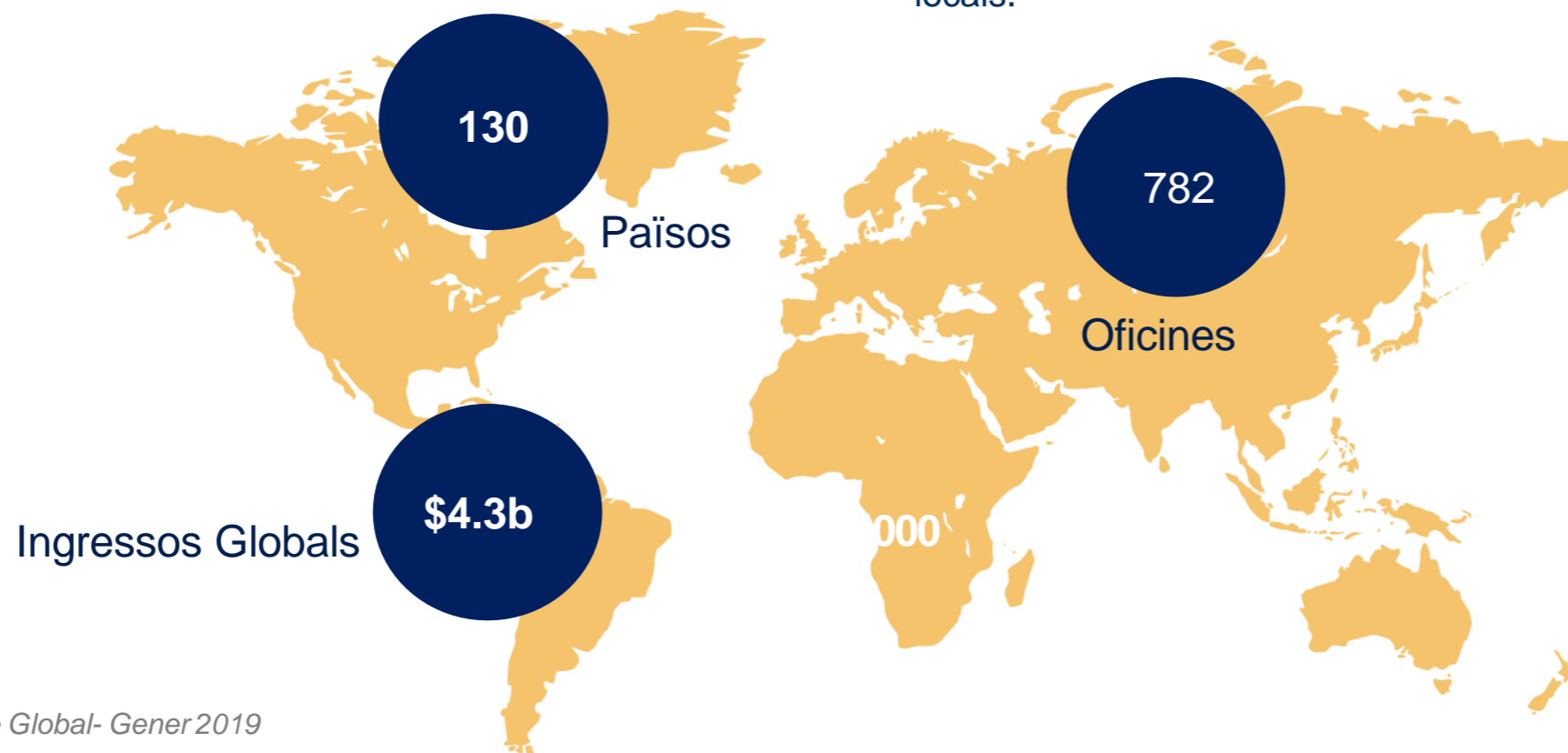
La xarxa Crowe Global es compon de 782 oficines en més de 130 països d'arreu del món, comptant amb 32,822 professionals.

El nostre abast global obeeix a un gran coneixement i experiència adquirida en milers de projectes a llarg termini al llarg de molts anys.

Estem units a través del compromís compartit d'oferir el millor servei i una qualitat impecable, els millors processos de prestació de serveis i un conjunt de valors comuns bàsics així com filosofies de gestió que guien les nostres decisions diàries amb un sistema altament integrat.

Som i seguim sent l'opció número u per a hotels i empreses immobiliàries, així com per a les institucions financeres que busquen invertir en la indústria.

Sigui quin sigui, i sigui on sigui el seu projecte, li oferim la garantia d'una qualitat i servei integrat a nivell internacional amb solucions locals.



\* Dades de Crowe Global- Gener 2019

# *Línies de Negoci*

- *Valoracions Hoteleres*
- *Planificació i Desenvolupament*
- *Gestió d'Actius Hotelers*
- *Assessorament Estratègic*
- *Turisme & Lleure*
- *Salut & Benestar*
- *Assistència Experta & Litigis*



# Valoracions Hoteleres



*Hotel Edition, Barcelona*

## ***Informes Experts i Professionals***

Des de un únic actiu fins a carteres localitzades en diversos països, els experts en valoració hotelera de Horwath HTL proporcionaran una valoració de mercat justa i independent. Comptem amb experts amb titulacions RICS i MAI que han treballat en diferents mercats durant molts anys i que tenen una enorme base de dades de coneixement per aprofitar.

Les valoracions de Horwath HTL es consideren opinions independents i expertes, i son un prerequisite per a:

**Compradors, Inversors i Fons d'Inversió** – Per l'adquisició o alienació de propietats úniques o portfolios d'inversió. – Per la planificació d'estructuració d'acords, finançament o alienació de béns.

**Bancs i Institucions financeres** – per a anàlisis pre-hipotecaris o situacions de resolució i insolvència.

## ***Serveis de Valoració Hotelera***

- Valoració d'actius hotelers
- Valoracions de contractes de gestió hotelera i companyies de franquícia
- Valoració residual de terrenys
- Testimoni de valoració d'experts per a procediments d'obertura de judicis hipotecaris o de fallida
- Valoracions anuals de carteres hoteleres realitzades per a diversos operadors i propietaris i inversors.
- Peritatges/Revisió de lloguers/renovacions de contractes: actuar tant en nom de propietaris com d'inversors i asseguradors.

# Planificació & Desenvolupament

*Hotel Arts, Barcelona*

## ***Ajuda experta en cada pas del camí***

Aconseguir que els processos de planificació i desenvolupament siguin els correctes resulta fonamental per a qualsevol projecte hoteler o de l'àmbit del turisme i activitats recreatives. El nostre equip d'experts internacionals utilitzarà la seva experiència en aquesta tipologia de projectes, posant la seva capacitat d'investigació de mercat i desenvolupament d'estudis analítics a la seva disposició per ajudar-lo a superar les possibles dificultats que sorgeixin durant el procés.

Identifiquem oportunitats e desenvolupament, i recomanem el concepte i producte que faran que el projecte assoleixi el seu màxim potencial.

Els promotors, operadors, prestadors i inversors es basen en els nostres informes per obtenir un assessorament imparcial sobre la viabilitat del projecte alhora que les descripcions que oferim sobre el mercat i el producte serveixen de base per la redacció d'informes arquitectònics, per la preselecció dels operadors indicats i les tècniques de marca del projecte.

## ***Serveis de Planificació & Desenvolupament***

- Anàlisi del macro turisme
- Estratègia d'entrada al mercat
- Estudis de Mercat
- Master Plan de projecte i destins massius
- Conceptualització del producte
- Programació de les instal·lacions
- Estudi de Highest i Best Use of Land
- Estudi de Viabilitat per a projectes nous i operacions existents
- Selecció de companyies de gestió hotelera i negociació del contracte
- Capitalització del projecte i estructuració financera
- Planejament estratègic



# Gestió d'Actius Hotelers

Melià Villaitana, Alicante

## ***Treballant per a crear i protegir el valor dels seus actius***

Els nostres experts en hoteleria saben el que es necessita per a assegurar el rendiment en totes les àrees del seu negoci. A Horwath HTL avaluem, analitzem i fem recomanacions detallades sobre com millorar el rendiment, tant des del punt de vista de procediments interns com externs, utilitzant com eines les més avançades tècniques del sector.

La correcta comprensió de les estratègies de gestió, juntament amb l'aplicació de les pràctiques necessàries, donen com a resultat un increment dels fluxos de caixa i l'increment directe del valor dels actius. Penem una posició ferma, en la nostra funció de gestors de béns, com a representants del propietari per a maximitzar el retorn de la inversió, els ingressos i la valorització dels actius al llarg del temps.

Aquest servei està especialment adaptat a les necessitats concretes dels propietaris, ja siguin institucions, empreses o inversors privats.

## ***Gestió d'Actius & Serveis Suport Operacional:***

- Servei d'assessorament en operacions
- Estratègia i anàlisi de reposicionament
- Estratègia d'inversió/desinversió
- Selecció d'operadors & Negociació de contractes
- Due Diligence
- Benchmarking d'actius en funcionament
- Plans correctius i de millora
- Representació de la propietat
- Informes de Gestió d'Actius Hotelers
- Control de l'Actiu en remot

# Turisme & Lleure

*Bilbao destino, País Vasco*

## **Experts Globals en Suport**

Els projectes turístics i de lleure constitueixen una part important del negoci de Horwath HTL. Ens sentim orgullosos d'haver treballat en alguns dels projectes més significatius i de major impacte a nivell mundial.

El sector del turisme no solament representa en l'actualitat un percentatge molt elevat del PIB, sinó que també és un exemple de la diversificació del sector econòmic. Degut a la seva intensitat i volum, representa per a molts països un dels principals motors de creixement, tant en el sector públic com en el privat.

Els nostre equip d'experts compten amb una gran experiència de rellevància i unes estructures i esquemes de treball amb els que assoliran la eficiència en tots els aspectes del seu projecte.

### *Serveis de Turisme i Lleure:*

- Estratègia de Desenvolupament de destinacions turístiques
- Estratègia de desenvolupament de la marca
- Informes tècnics
- Master Plan. Conceptualització
- Estudis de mercat
- Implementació de projectes i procediments publico-privats
- Suport institucional. Accions d'Assumptes Públics
- Millora del marc institucional i legal
- Estratègia de Marketing
- Smart destination
- Visió turística 360° (Life Cycle Assessment)
- Programes d'estudi de viabilitat del destí
- Sostenibilitat de destinacions



# Salut & Benestar

Caldea, Andorra

## “Donem solucions de negoci a inversors”

La salut és un dels béns més apreciats pel ser humà i això es un fet que, sense cap dubte, s'ha posat de manifest durant els nostres dies en els que la recerca de spas i espais de benestar ha experimentat un augment exponencial de la demanda, i com a tal, la necessitat de coneixement expert.

Des de Horwath HTL, entenent que el model de vida *Healthy* ha passat de ser una moda a un hàbit, atenem a la creixent preocupació per aquest aspecte fonamental de les nostres vides i treballem de manera activa sobre el mateix: reconeixent els espais de benestar i salut com a una necessitat, convertint-los en un complement indispensable dins dels models de negoci i de destinacions turístiques que aspiren a proporcionar un concepte de benestar integral als seus clients.

El nostre equip e reconeguts professionals ofereix als clients totes les respostes que necessiten per a dur a terme els desenvolupaments d'spa i espais de benestar, ja sigui un destí de benestar integral amb diversos actius, o simplement un spa dins d'un hotel o resort. Comptar amb el coneixement i l'assessorament d'especialistes és un component essencial per al desenvolupament d'un negoci exitós de spa i benestar.

Les expectatives dels hostes en aquest estil d'instal·lacions canvien i creixen, pel que el procés de planificació, disseny i actualització ha d'incloure un ampli espectre de solucions.

## Principals serveis de Salut & Benestar

- Anàlisi i revisió d'instal·lacions
- Investigació de mercat
- Anàlisi de Competitivitat
- Conceptualització del Benestar
- Estratègies de Posicionament
- Optimització de serveis



# Assessorament Estratègic

W Hotel , Barcelona

## ***Ajuda experta en cadascun dels passos del camí***

Amb un equip de consultors altament experimentat en processos de Due Diligence, Horwath HTL és expert en guiar a inversors, prestadors i propietaris a través de la complexa naturalesa de les operacions d'adquisició i venda d'actius, les qual es compliquen per la transferència d'un negoci en funcionament en un mercat que no para de moure's: el negoci hotelier. L'èxit de la gestió i el tancament d'una transacció d'hotel requereix de molta cura i d'una atenció extrema a centenars de processos i feines altament especialitzats. El procés de Due Diligence implica, endemés, l'avaluació independent i crítica tant dels actius físics com de negocis complets.

Mitjançant la nostra experiència en el sector i amb una àmplia i exitosa participació en nombroses transaccions hoteleres i de finançament, estem en condicions de dur a terme l'assessorament i la gestió financera de qualsevol operació o actiu, així com d'actuar com a consultors en el procés de Due Diligence, oferint als nostres clients una gran profunditat en els passos i solucions eficaces als problemes que puguin sorgir durant el procés de tancament de les transaccions. En tots els casos, els nostres serveis d'assessoria especialitzada son particularment eficaços a l'hora de reduir els riscos de cada transacció, agilitzant la finalització de les operacions per a aconseguir un treball òptim i la satisfacció dels nostres clients.

## ***Principals serveis de l'Assessorament Estratègic***

- Pla de negocis i preparació del model financer
- Acord amb els potencials inversors
- Analitzar les ofertes i negociació de condicions
- Coordinar la deguda diligència general
- Tancament de transaccions
- Assessorament en implantació de solucions
- Anàlisi de despeses i manteniment
- Negociació estructura de transaccions



# Assistència Experta & Litigis

## ***Minimitzar l'impacte del seu negoci***

Horwath HTL proporciona serveis d'assistència especialitzada en matèria de litigis, fallides, béns, franquícies, ocupació i altres derivats del sector. Els professionals de Horwath HTL poden oferir assessoria experta sobre impagaments de préstecs, pèrdues d'ingressos, fallides, refinançament i altres estàndards de la indústria.

El nostre equip de reconeguts professionals ofereix als nostres clients totes les respostes que necessiten a l'hora de desenvolupar estratègies detallades i proporcionar testimonis experts a l'hora de recolzar les seves posicions legals o d'avaluar l'oposició, aconseguint així emmarcar un contra argument adequat. Comptar amb el coneixement i l'assessorament d'especialistes és un component essencial per al correcte funcionament de qualsevol departament o companyia.

A Horwath HTL disposem d'una àmplia experiència en operacions hoteleres, de màrqueting, finançament, valoracions, inversió, ventes i desenvolupament.

## ***Serveis d'Assistència Experta & Litigis***

- Fallida hotelera
- Gestió hotelera i de franquícia
- Premisses hoteleres de risc
- Riscos hotelers
- Responsabilitat d'instal·lacions hoteleres
- Finances hoteleres
- Plans d'Internacionalització
- Normativa d'operativa hotelera
- Seguretat hotelera
- Reclamacions per interrupció del negoci

## ***Horwath HTL – Ajudant a aconseguir resultats en totes les etapes del projecte***

---

Horwath HT va ser fundada l'any 1915 a la ciutat de Nova York.

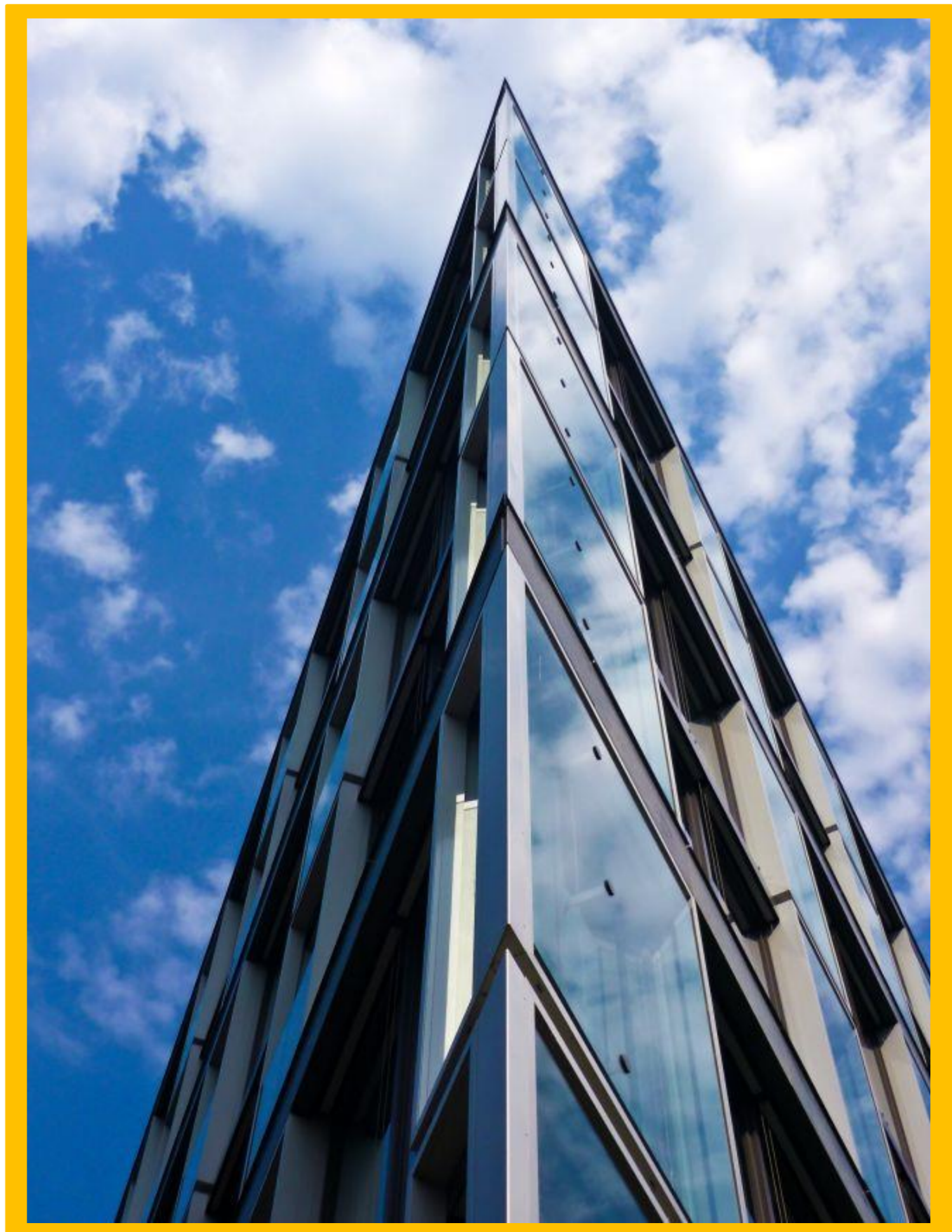
La prioritat de tots els nostres serveis professional és proveir als nostres clients dels instruments necessaris per a fer realitat els seus projectes i millorar-los.

La varietat de tots els serveis oferts ens proporciona l'habilitat de solucionar de forma diligent situacions diverses i complexes, obtenint així una àmplia experiència que maximitza el valor de tots els nostres treballs.



**Horwath HTL™**

*Hotel, Tourism and Leisure*



# INFORMACIÓ:

Per a més informació si us plau contacti amb el nostre equip a la web:

<http://www.horwathhtl.ad>  
<http://www.horwathhtl.com>



HorwathHTLAndorra



Horwath HTL Andorra

*Avenida del Fener, 11-13, local 2*  
*AD500 Andorra la Vella*  
*+376 861 430*  
*andorra@horwathhtl.com*

